



19 giugno - Milano www.esgbusiness.it

# Manager per la polis (πόλις)

integra la sostenibilità nelle strategie e nella governance: ESG research - ESG networking - ESG solutions



Insieme a





























#### **ESG BUSINESS CONFERENCE 2024**

# Manager per la polis (πόλις)



MERCOLEDÌ 19 GIUGNO - WWW.ESGBUSINESS.IT



09.30 - 09.45 | AZIENDE BEST CASE 2024 E I PRINCIPALI TREND DELLA GOVERNANCE ESG



#### **ELENA BONANNI**

Partner ET.Group



## DOPO 9 ANNI

INTEGRATED GOVERNANCE INDEX (IGI)

diventa

# ESG IDENTITY CORPORATE INDEX (ESG.ICI)

CAMBIA IL NOME MA NON IL SIGNIFICATO - Un'evoluzione insita nel suo Dna....un progetto che ha anticipato, con un continuo aggiornamento, l'estensione degli ESG in tutti i centri nevralgici operativi e strategici di un'impresa.



Misura il livello di integrazione delle strategie e pratiche di sostenibilità nella struttura societaria.



Adotta un approccio **trasversale** in termini di funzioni e tematiche monitorate, fotografando gli elementi qualificanti l'intera struttura aziendale sia a livello di governance e processi sia a livello di commitment e cultura.



ESG.
IDENTITY
CORPORATE
INDEX

Fornisce una sintesi in grado di restituire l'ESG Identity dell'azienda: si intende l'insieme degli elementi distintivi di un soggetto che, partendo dal suo Purpose, caratterizzano la sua struttura operative (governance), per arrivare alla coerenza e consistenza ESG della

sua offerta al mercato, passando per le modalità con cui il soggetto pensa (la cultura aziendale ESG) e comunica sul fronte sostenibile.



#### **ESG IDENTITY CORPORATE INDEX**

non misura l'output sostenibile delle aziende ma i presidi e i processi a monte per muovere l'azienda verso output sostenibili





#### I numeri di ESG.ICI

IX edizione 93 società partecipanti 420 manager coinvolti 53% dell'indice Ftse Mib coperto

ESG sotto la lente in 11 aree di analisi:
Codici di autodisciplina e sostenibilità
Diversity e professionalità del board
Esg integrati nella retribuzione
Esg integrati nelle strategie di business
Comitati del board e sostenibilità
Purpose, materialità e stakeholder
Piani di successione
Finanza
HR e capitale umano
Esg Digital Governance
Manager per la Polis (πόλις) (area straordinaria)

#### Conoscere l'Index

- È il primo indice quantitativo sull'integrazione degli ESG nei modelli di governo dell'azienda.
- Esprime in modo chiaro e sintetico il posizionamento delle aziende in relazione agli aspetti chiave della governance della sostenibilità (per esempio, comitato sostenibilità, legame tra remunerazione ed ESG, diversity del board).
- Coinvolge in maniera trasversale tutte le figure dell'azienda impegnate nella trasformazione ESG.
- Il questionario è formato da oltre 100 domande, divise in una parte core articolata in 10 aree di indagine ordinaria, e in una parte di indagine straordinaria tematica e diversa per ogni edizione dell'indice.
- Si basa su una griglia di domande a risposta chiusa la cui valutazione dipende da uno score prestabilito ex ante che si applica in maniera standard alle società.
- ESG.ICI è un indicatore della ESG Identity aziendale (

#### PERIODO DI OSSERVAZIONE

IGI 2024 ha analizzato le pratiche in essere nell'**esercizio 2023** e la reportistica 2024 appena pubblicata (con riferimento all'esercizio 2023)

#### La visione "prospettica" dell'assessment di ICI.

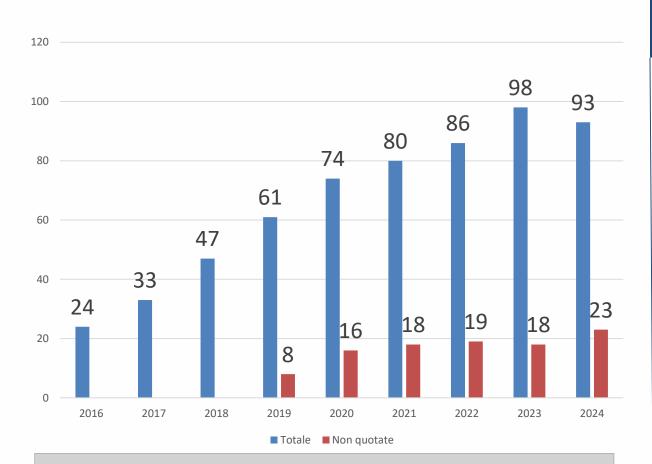
La caratteristica distintiva è quella di proporre una auto-valutazione su quelle che sono le frontiere "in arrivo" per reporting e strategie Esg, e non soltanto una verifica rispetto alla situazione odierna (o del passato). Nel 2024, questa spinta innovativa si è tradotta in una indagine straordinaria focalizzata sul tema: "I manager per la polis". Si tratta dell'evoluzione del concetto lanciato lo scorso anno, l'azienda politica, ovvero l'azienda consapevole che il proprio ruolo di cittadino nella polis (ruolo  $\pi$ ολιτικός), quindi i suoi impatti Esg, ha un valore strategico e competitivo.

#### LA PARTECIPAZIONE

## **ESGBusiness**CONFERENCE

IGI 2023 copre circa il 45% delle prime 100 società della Borsa italiana

IGI 2023 copre il 53% del Ftse Mib



#### IL PANIERE DI RIFERIMENTO

Le aziende sollecitate fanno riferimento a tre panel individuati ex ante:

- 1. Prime 100 società quotate in Borsa Italiana
- 2. Le 210 società che hanno pubblicato la Dnf, secondo la rilevazione Consob di dicembre 2018
- 3. Le prime 50 società non finanziarie non quotate

#### **EVIDENZE**

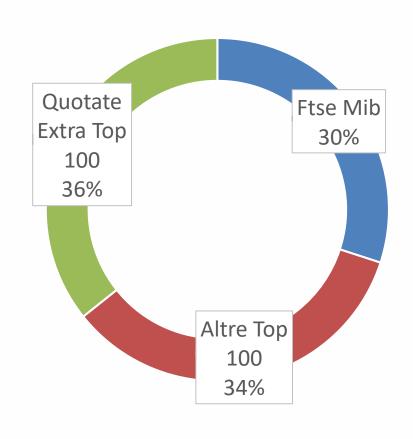
- ☐ Si consolida la soglia storica di 100 aziende
- ☐ Sono una ventina le nuove aziende.Compensano l'uscita di alcuni nomi storici di ESG.ICI, dovuta prevalentemente a ragioni organizzative e di tempistiche.
- ☐ Aumento delle società MidCap (oltre le prime 100 di capitalizzazione)
- □ 420 manager coinvolti, con un balzo delle figure della "governance/compliance", arrivate a sfiorare quota 100 manager coinvolti (+13% rispetto al 2023).
- "finanza/Ir" si mantiene tra i 120
   e i 130 manager coinvolti,
   consolidando il proprio primato
   tra le funzioni coinvolte in ICI.



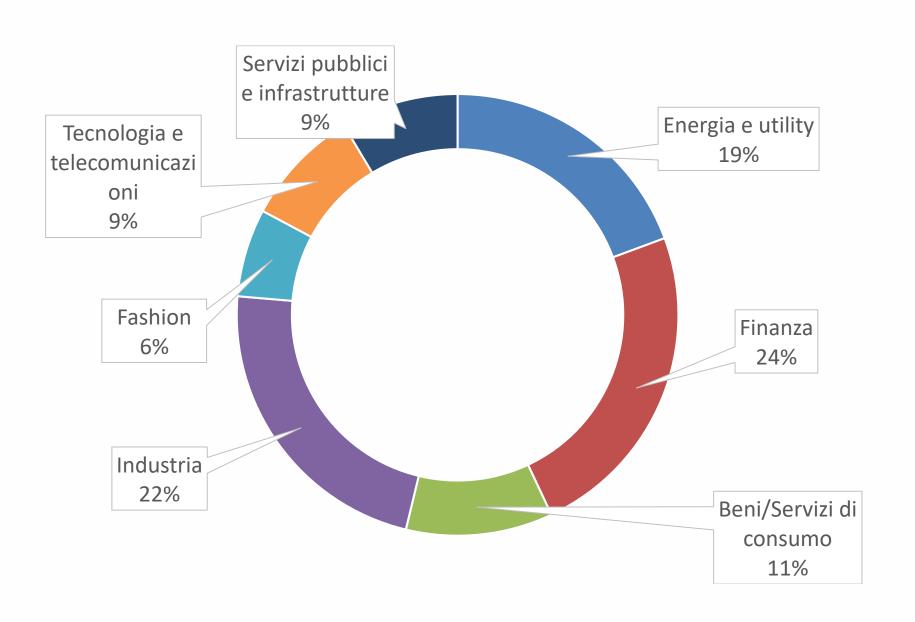
### **COMPOSIZIONE DEL CAMPIONE**



#### **Composizione del campione quotate**



#### Composizione settoriale del campione complessivo



## LE 93 SOCIETÀ DI ESG.ICI





















































### LE 93 SOCIETÀ DI ESG.ICI







































































































## LE 93 SOCIETÀ DI ESG.ICI







































#### **CLASSIFICHE**



## Top10 2024



ESG •
IDENTITY
CORPORATE
INDEX 2024

- 1 HERA
- 2 ENI
- 3 POSTE ITALIANE
- 4 | ERG
- 5 SNAM
- 6
- 7 SAIPEM

A2A

- 7 INTESA SANPAOLO
- 9
- 10 UNICREDIT

**IREN** 

## Top5 extra 100



4

ESG •
IDENTITY
CORPORATE
INDEX 2024

- FIERA MILANO
- SIT SPA
  - ILLIMITY BANK
  - **SAFILO GROUP**
  - **AQUAFIL**

## Top5 Non quotate

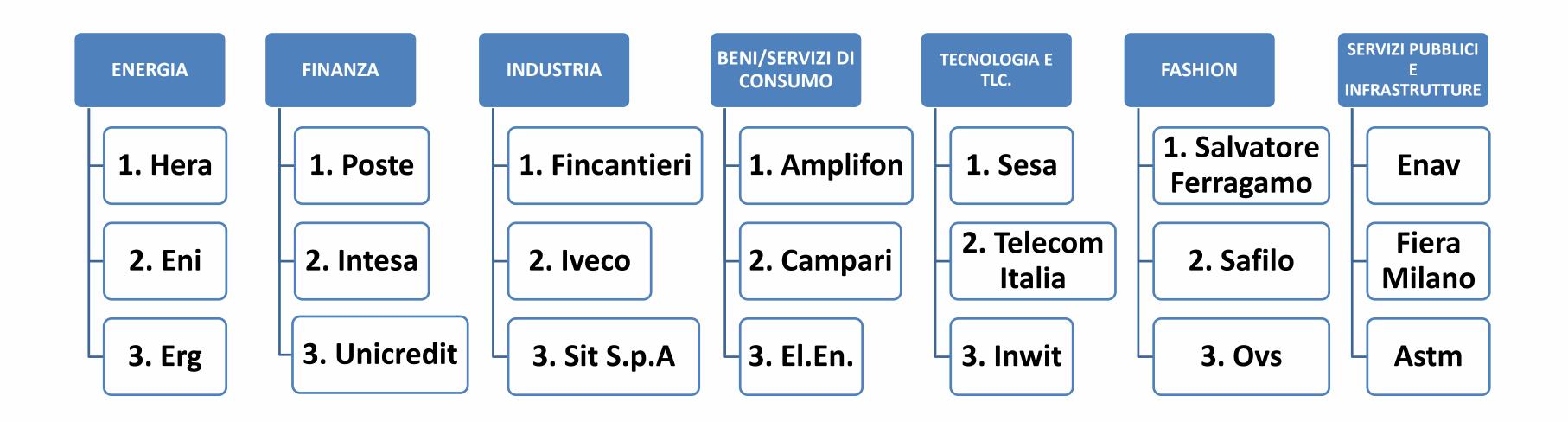


ESG •
IDENTITY
CORPORATE
INDEX 2024

- 1 BNL BNP PARIBAS
- 2 CDP
- 3 ASTM
- 4 AUTOSTRADE PER L'ITALIA
- ALPERIA

#### **CLASSIFICA SETTORIALI**





#### **PURPOSE**



No

19,61

degli

effettivi

rispetto ai

dichiarati

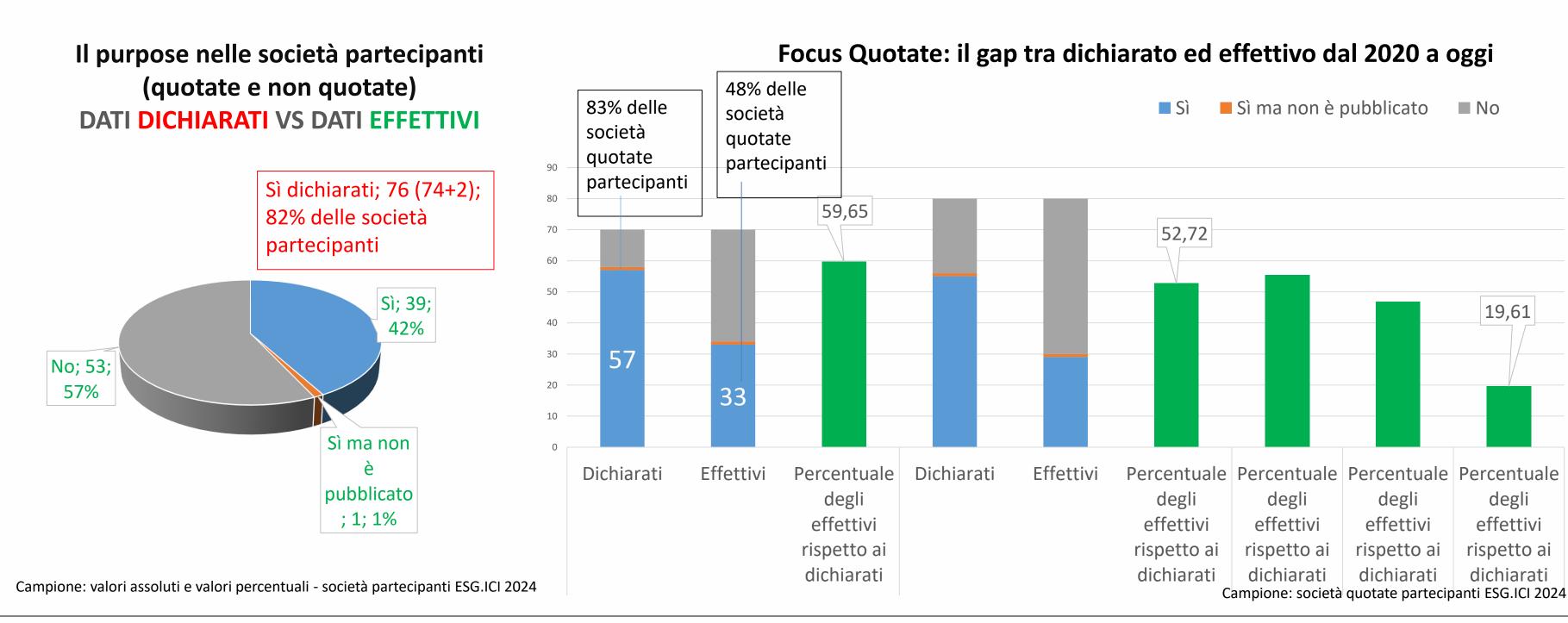
degli

effettivi

dichiarati

### L'azienda ha definito formalmente un proprio "purpose"\* e l'ha pubblicato con riferimento all'esercizio 2023?

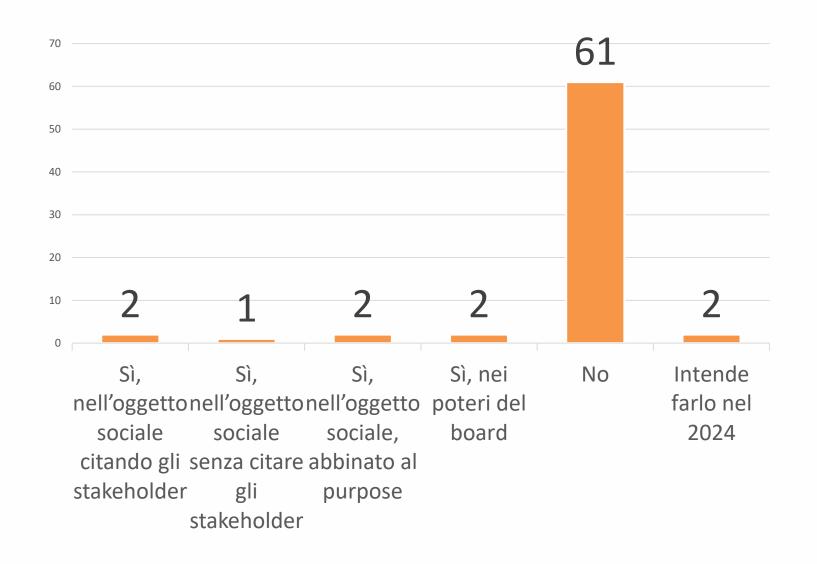
\*Non si propone qui una definizione specifica di purpose. Lo si intende quale indicazione di una direzione capace di ricomprendere gli aspetti di business e valoriali dell'azienda, capace di dare una risposta al quesito: "Perché esisto?".



#### **SUCCESSO SOSTENIBILE**

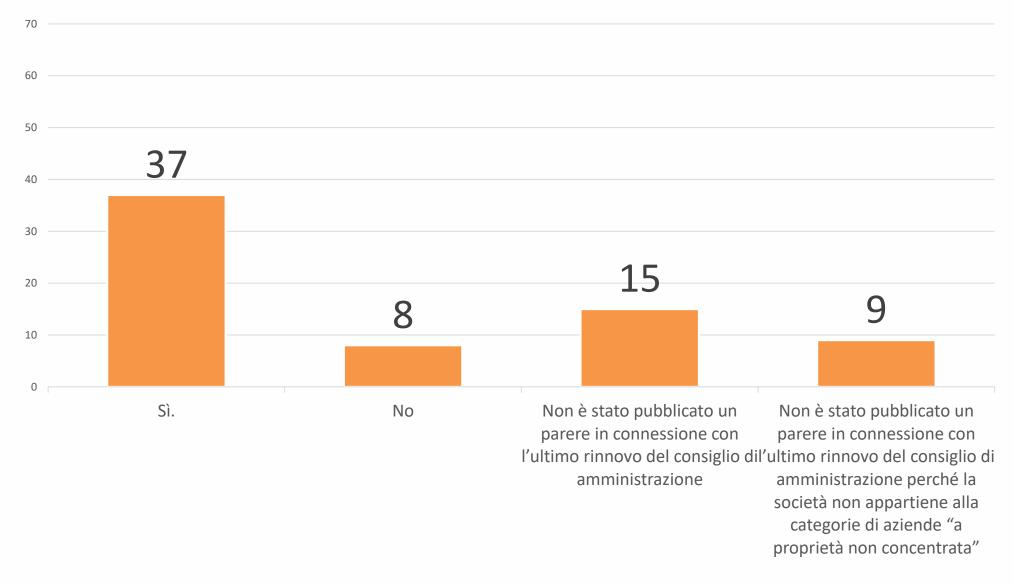
La società nel 2023 o prima ha deciso (con delibera CDA o dei comitati competenti) l'introduzione del "successo sostenibile"\* nel proprio statuto?

Campione: valori assoluti, società quotate partecipanti ESG.ICI 2024



L'eventuale parere di orientamento agli azionisti le l'ultimo rinnovo del cda ha incluso anche considerazioni sulle competenze ESG necessarie per il successo sostenibile dell'azienda?

Campione: valori assoluti, società quotate partecipanti ESG.ICI 2024



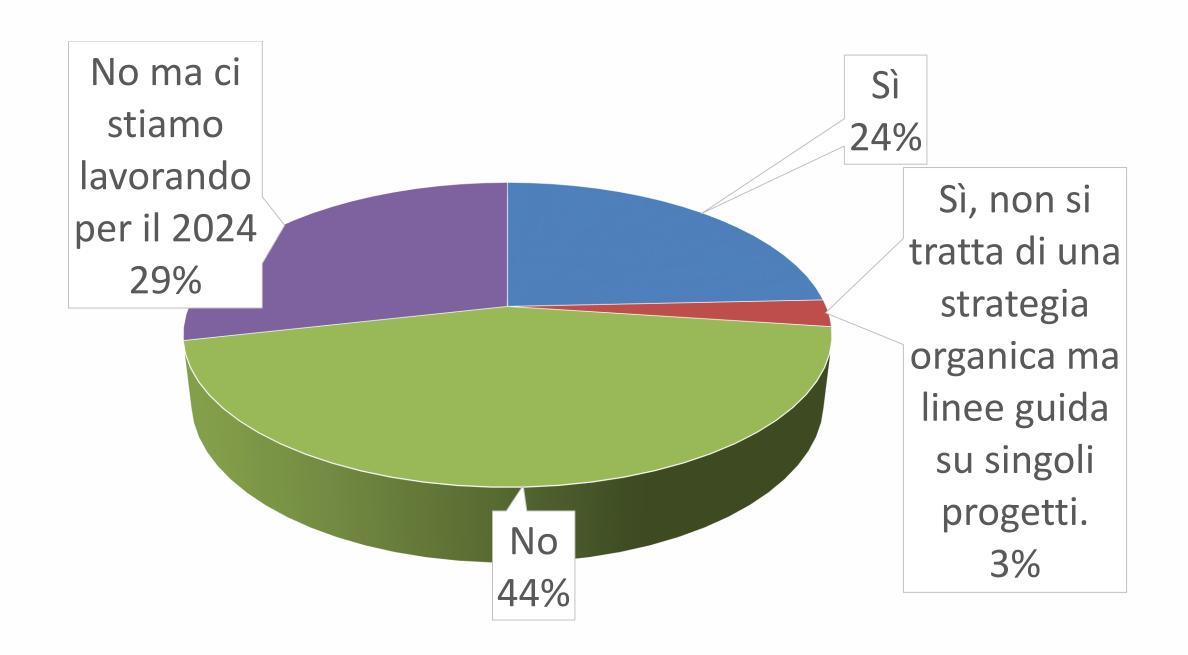
2Business

#### **JUST TRANSITION**



#### Il piano di transizione è affiancato da una strategia a supporto della just transition?

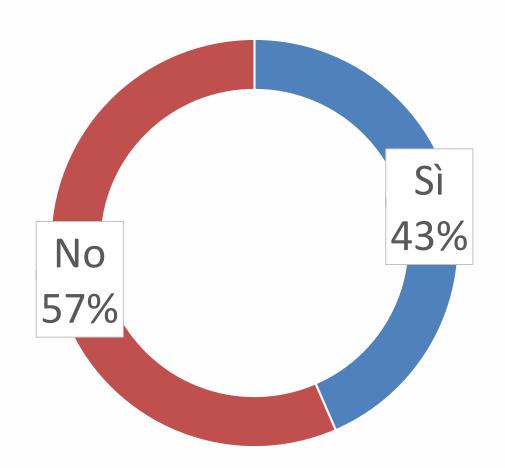
Campione: valori percentuali - società quotate partecipanti ESG.ICI 2024





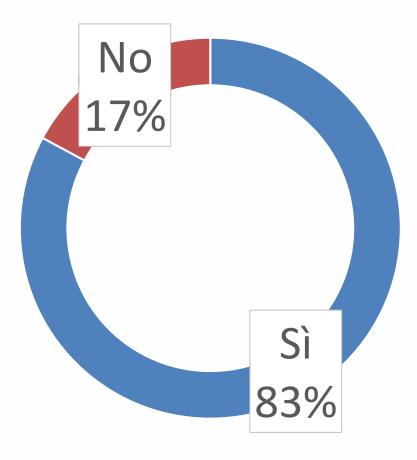
# Con riferimento all'esercizio 2023, la società considera le imposte un tema materiale?

Campione: valori percentuali - società quotate partecipanti ESG.ICI 2024



# Con riferimento all'esercizio 2023, la società rendiconta in base al Gri 207?

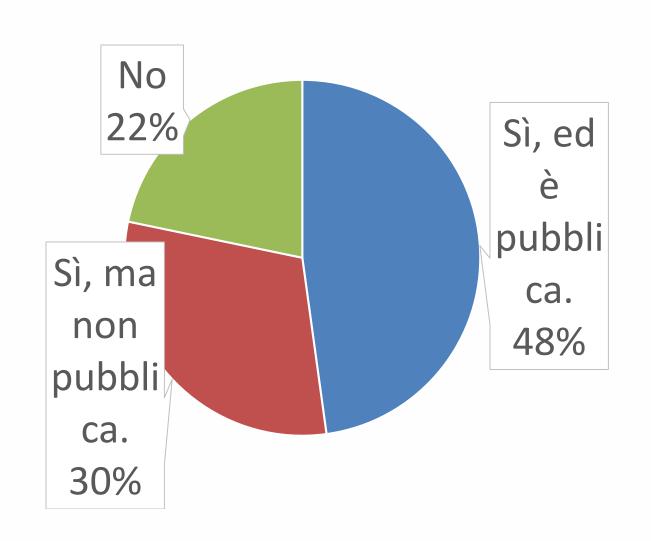
Campione: valori percentuali - società quotate partecipanti ESG.ICI 2024



#### STRATEGIA FISCALE E GIUDIZIARIA

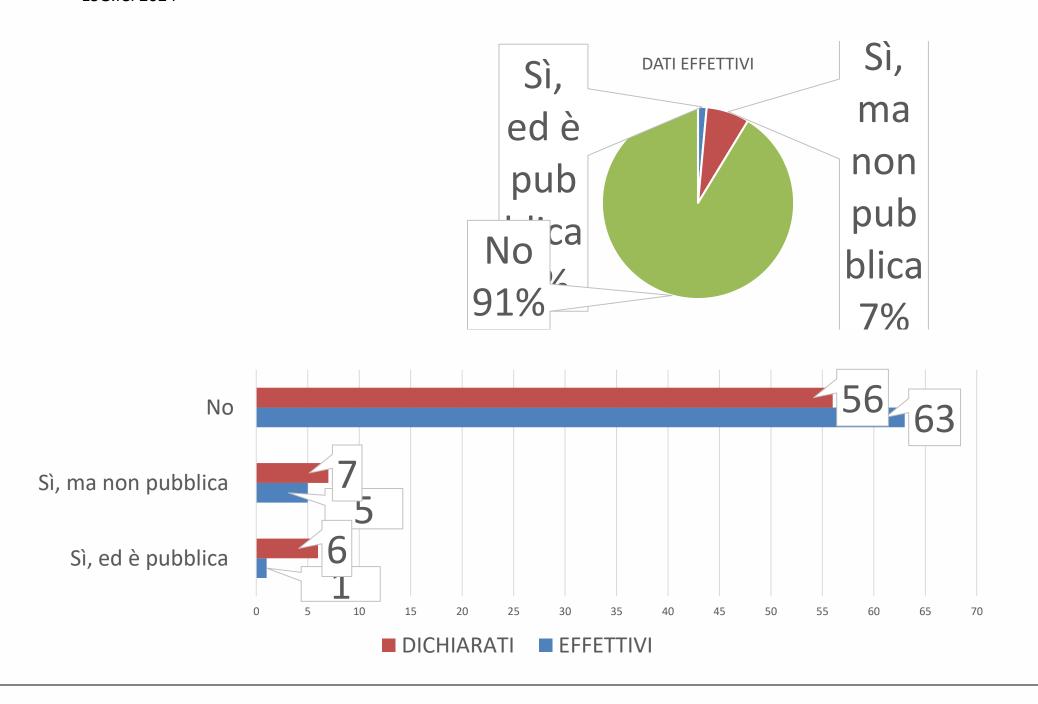
Al 31 dicembre 2023, la società aveva una specifica strategia fiscale come indicato nell'"Approccio alla fiscalità" del Gri 207?

Campione: valori percentuali - società quotate partecipanti ESG.ICI 2024



Al 31 dicembre 2023, la società aveva una specifica strategia giudiziaria\*, alla stregua di quanto previsto per la "strategia fiscale" dal Gri 207?

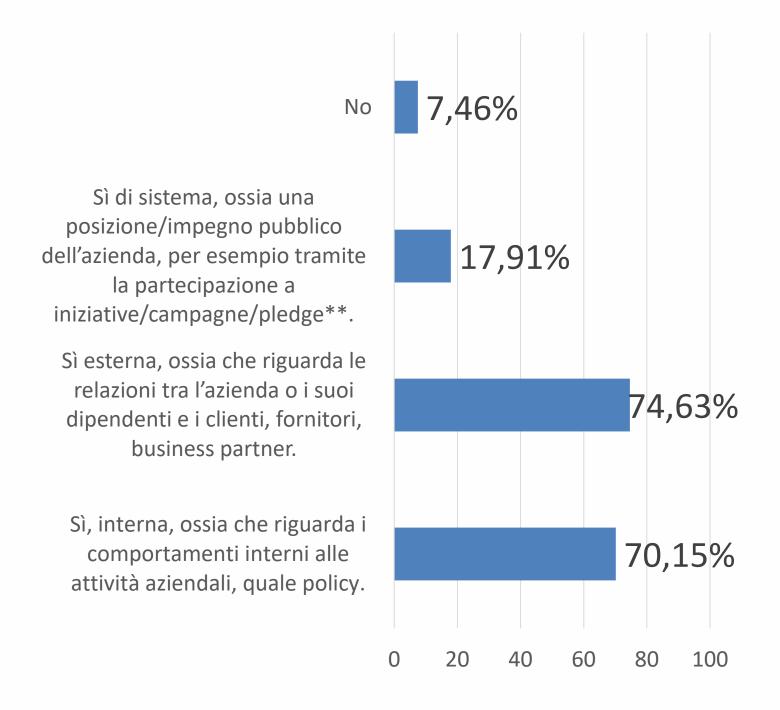
Campione: valori percentuali e assoluti - società quotate partecipanti ESG.ICI 2024



#### LOTTA ALLA CORRUZIONE

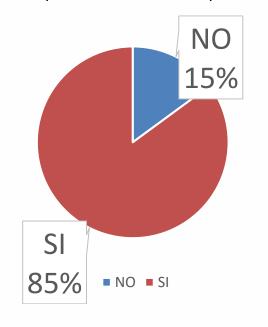
## Al 31 dicembre 2023, esisteva una policy\* anticorruzione?

Campione: valori percentuali - società quotate partecipanti ESG.ICI 2024



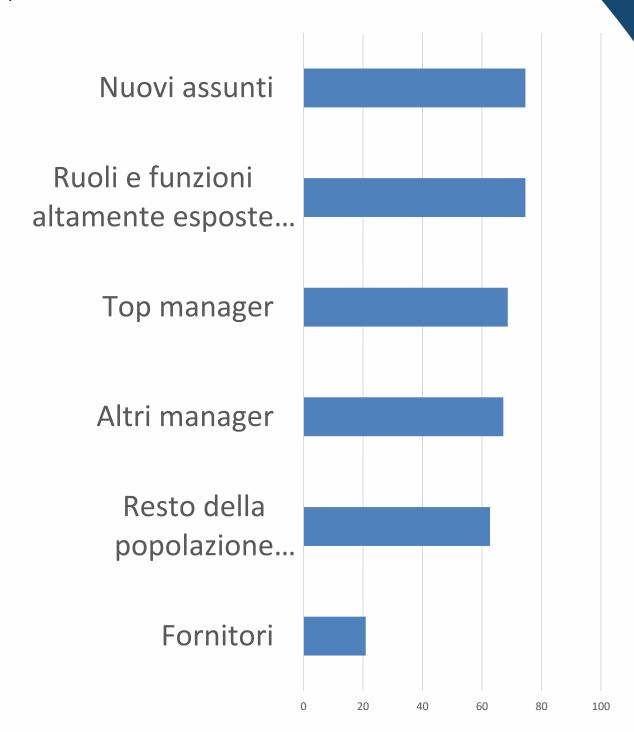
# Al 31 dicembre 2023, la società aveva formato i **ESGBUSINESS** manager sul legame tra anticorruzione e bene comune\*?

Campione: valori percentuali - società quotate partecipanti ESG.ICI 2024



\* La corruzione, secondo alcune interpretazioni accademiche, può essere definita come la deviazione dal bene comune a causa di governance e management carenti. Questo comprende qualsiasi comportamento che va contro (o non promuove) l'interesse primario di una azienda nel contribuire al bene comune e alla comunità.

La domanda punta a evidenziare come la lotta alla corruzione sia un driver competitivo per l'azienda e sia un bene pubblico per la comunità. Perciò le iniziative di formazione non devono focalizzarsi solo sul tema compliance ma anche sul tema strategico e politico. Questa tematiche sono oggetto di Master specifici a livello accademico. Indicare esempi di formazione riconducibile al tema indicato.

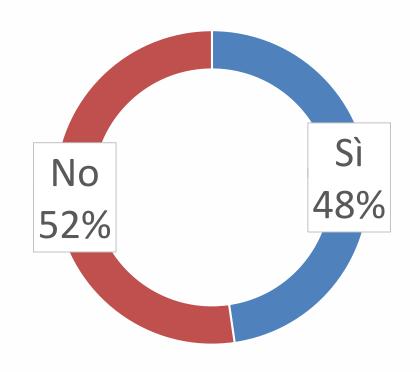


#### LINEE GUIDA OCSE

**ESGBusiness** 

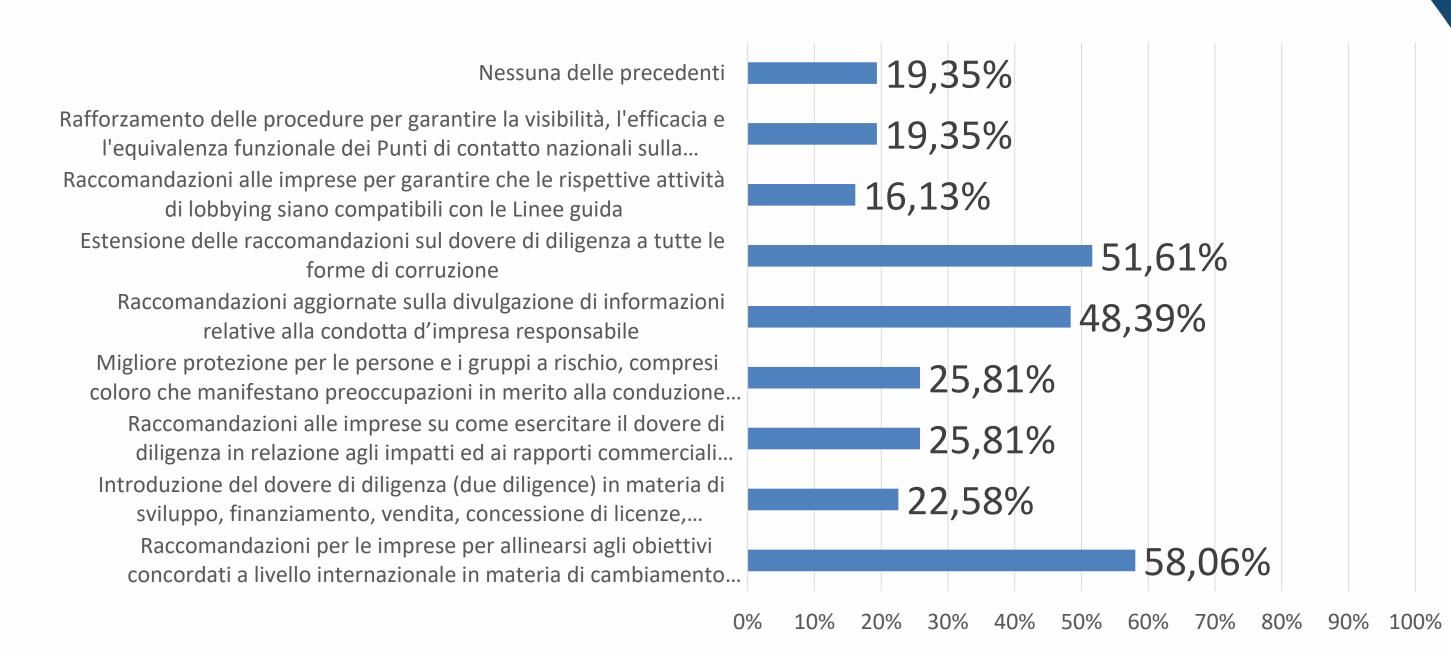
La società si è attivata per il recepimento delle nuove linee guida Ocse per le società multinazionali (valide anche per Pmi)\*?

Campione: valori percentuali - società quotate partecipanti ESG.ICI 2024



## Su quali tematiche la società ha definito piani per un allineamento ai nuovi requisiti?\*

Campione: valori percentuali - società quotate partecipanti ESG.ICI 2024

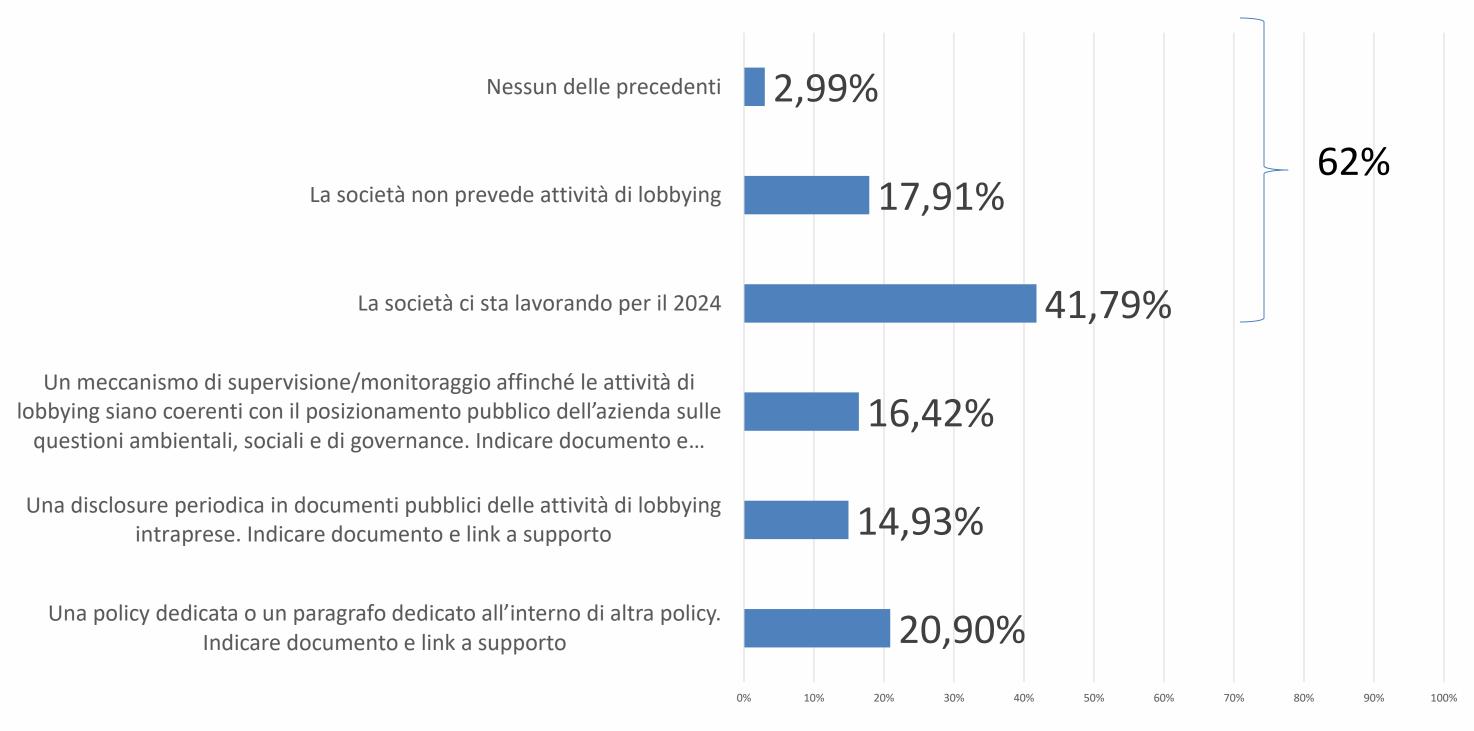


#### **LOBBYING**



#### In relazione alle attività di lobbying, la società al 31 dicembre 2023, ha previsto:

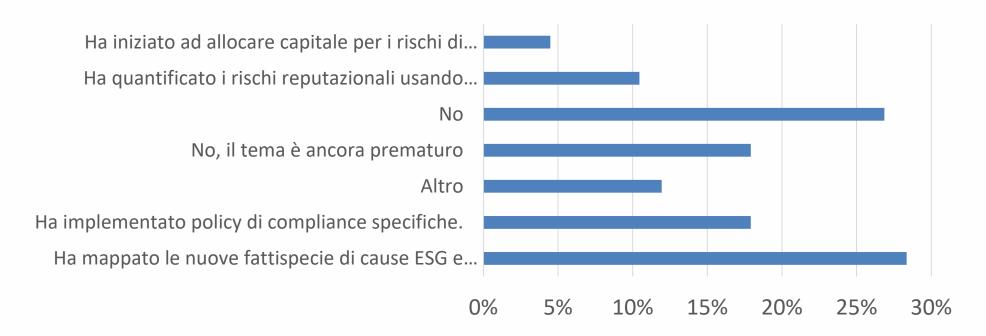
Campione: valori percentuali - società quotate partecipanti ESG.ICI 2024



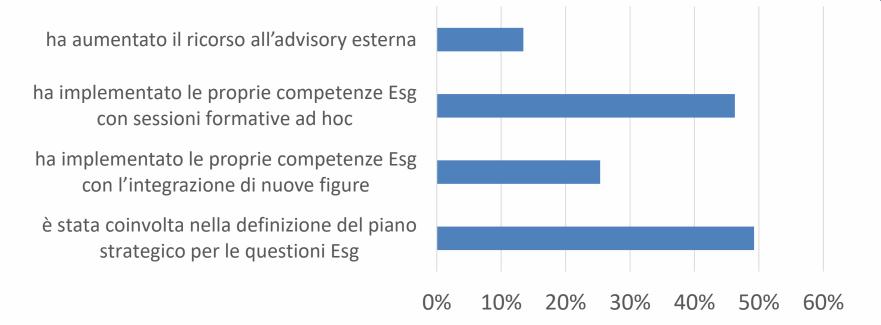
#### LE FUNZIONI AZIENDALI

## **ESGBusiness**

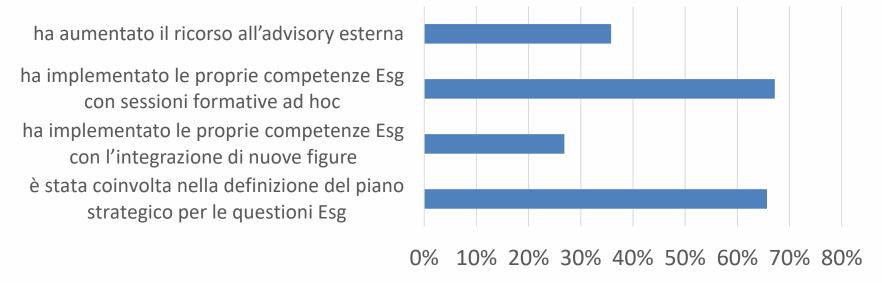
# Al 31 dicembre 2023, il general counsel aveva integrato i rischi legali ESG nella propria strategia legale?



## Nel 2023 o prima, la funzione general counsel

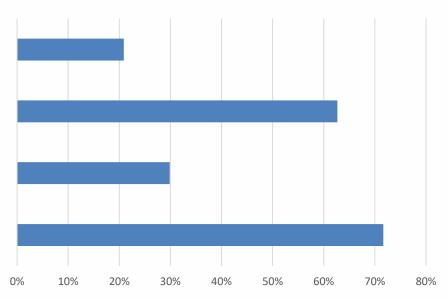


#### Nel 2023 o prima, la funzione risk manager



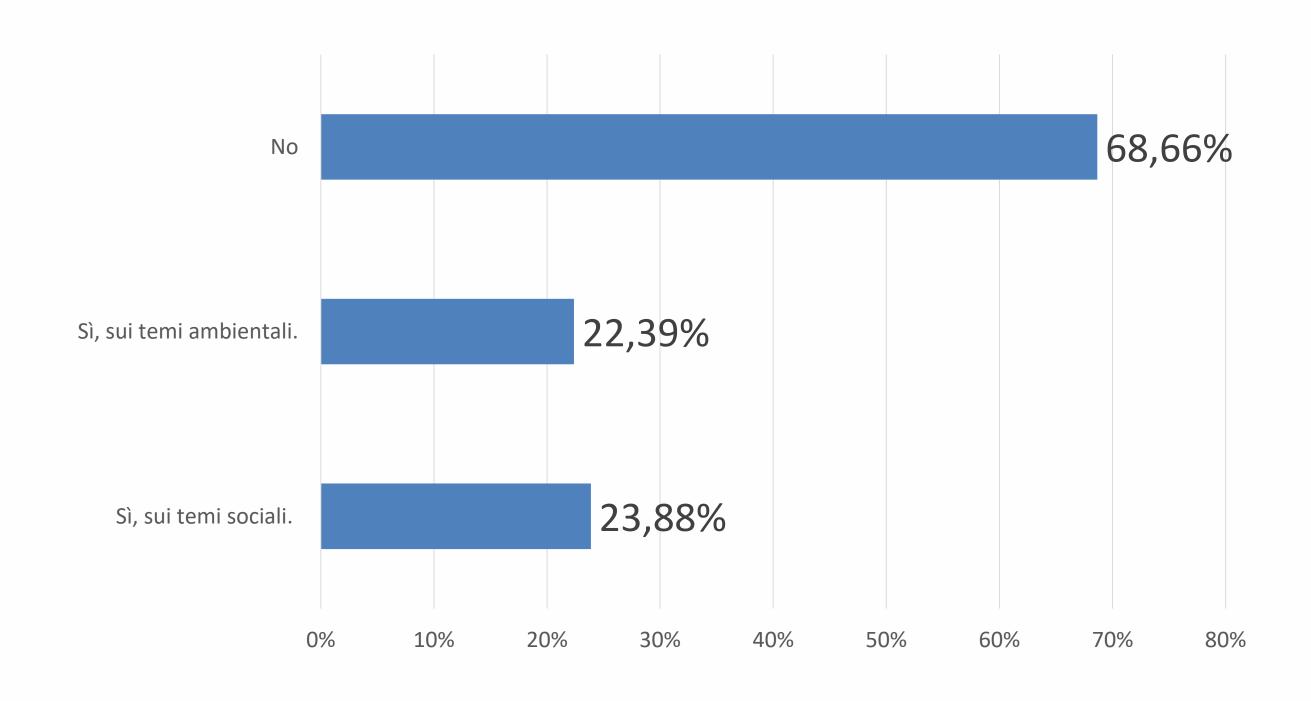
#### Nel 2023 o prima, la funzione investor relator

ha aumentato il ricorso all'advisory
esterna
ha implementato le proprie competenze
Esg con sessioni formative ad hoc
ha implementato le proprie competenze
Esg con l'integrazione di nuove figure
è stata coinvolta nella definizione del
piano strategico per le questioni Esg





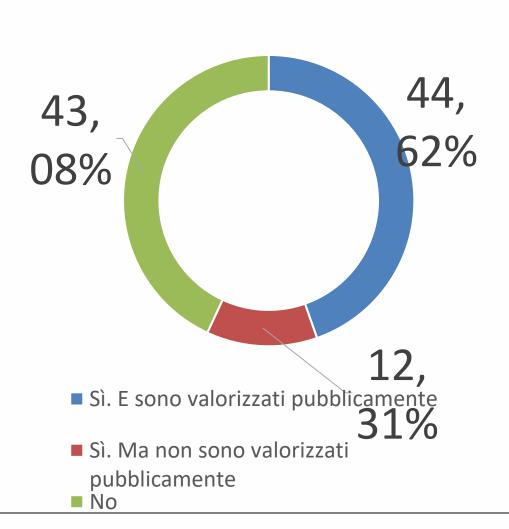
#### Il ceo ha mai espresso posizioni "politiche"\* (prima del 31 dicembre 2023)?



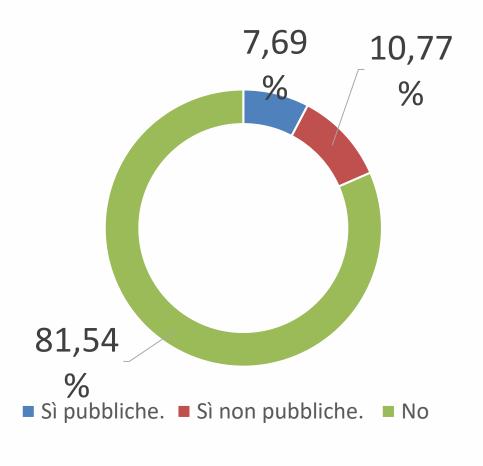
#### **MANAGER**



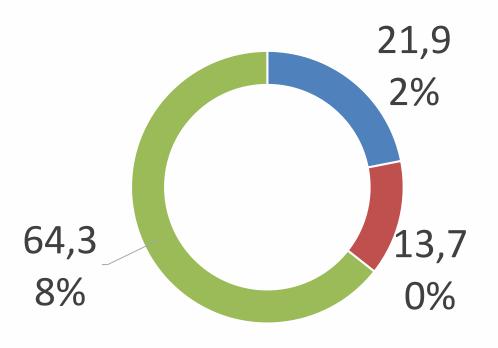
Al 31 dicembre 2023, i manager avevano preso parte attiva in pledge e/o organismi in cui rappresentare l'azienda? (working group action plan/tassonomia, etc.)?



Al 31 dicembre 2023, l'azienda prevedeva delle linee guida per l'attivismo a livello individuale\* dei top manager?



12 Ter) Al 31 dicembre 2023, l'azienda aveva promosso l'attivismo individuale dei manager?



■ Sì, in iniziative organizzate dalla società.

■ Sì, in iniziative di terzi.

No





19 giugno - Milano www.esgbusiness.it

# Manager per la polis (πόλις)

integra la sostenibilità nelle strategie e nella governance: ESG research - ESG networking - ESG solutions



Insieme a



RAMBOLL





















