

Amministratori e sindaci: il gap tra consapevolezza e azione sugli ESG

Ricerca promossa dal Reflection Group Nedcommunity in
collaborazione con Methodos:

***Board e Sostenibilità: Nuovi Modelli di Leadership
per Consiglieri di Amministrazione***

Livia Piermattei | Managing Partner Methodos,
Componente del Comitato Scientifico e coordinatore del
Reflection Group Nedcommunity

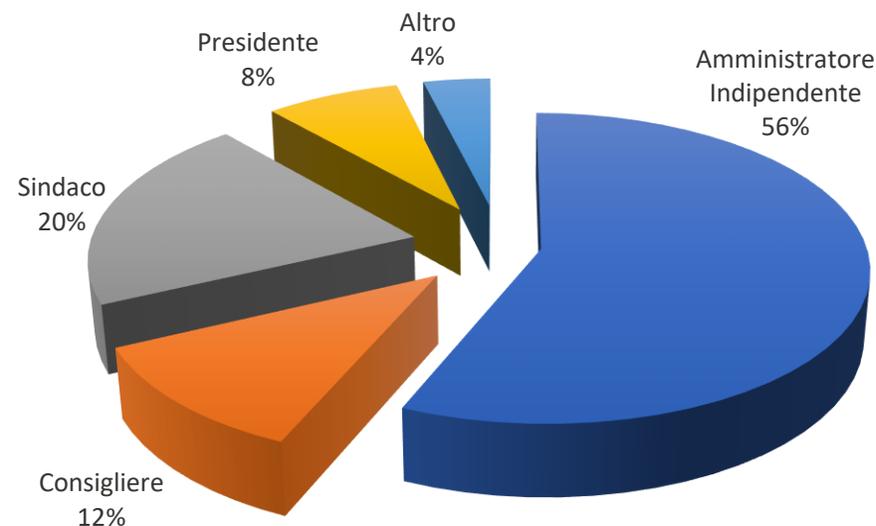
Milano, 13/06/2019



I partecipanti alla ricerca 2019

Amministratori e sindaci sono stati chiamati per il quarto anno a rappresentare le proprie percezioni e il proprio coinvolgimento sui temi ESG.

Tra i partecipanti alla ricerca, **sono decisamente in aumento i sindaci (dal 10% al 20% del campione).**

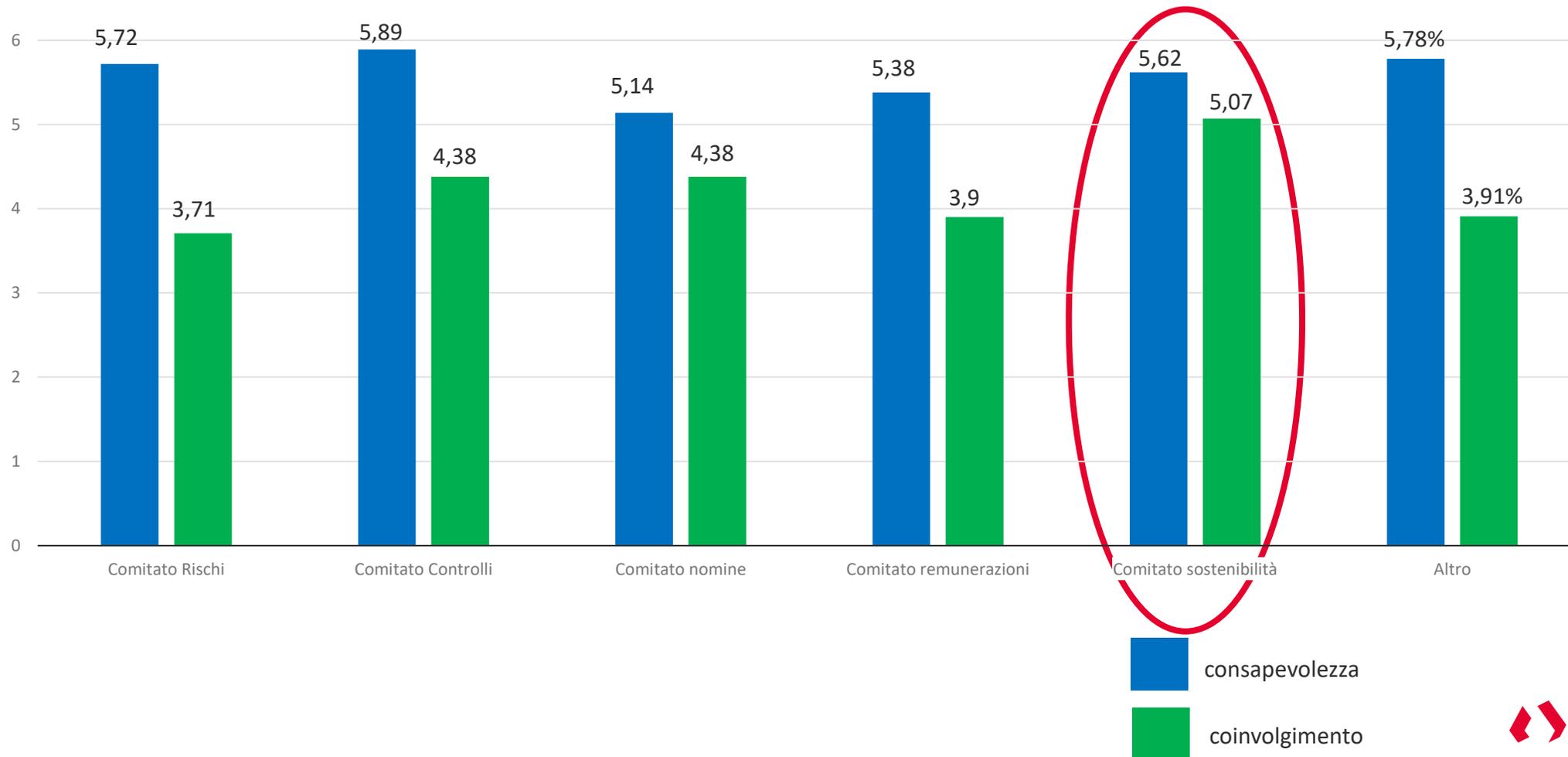




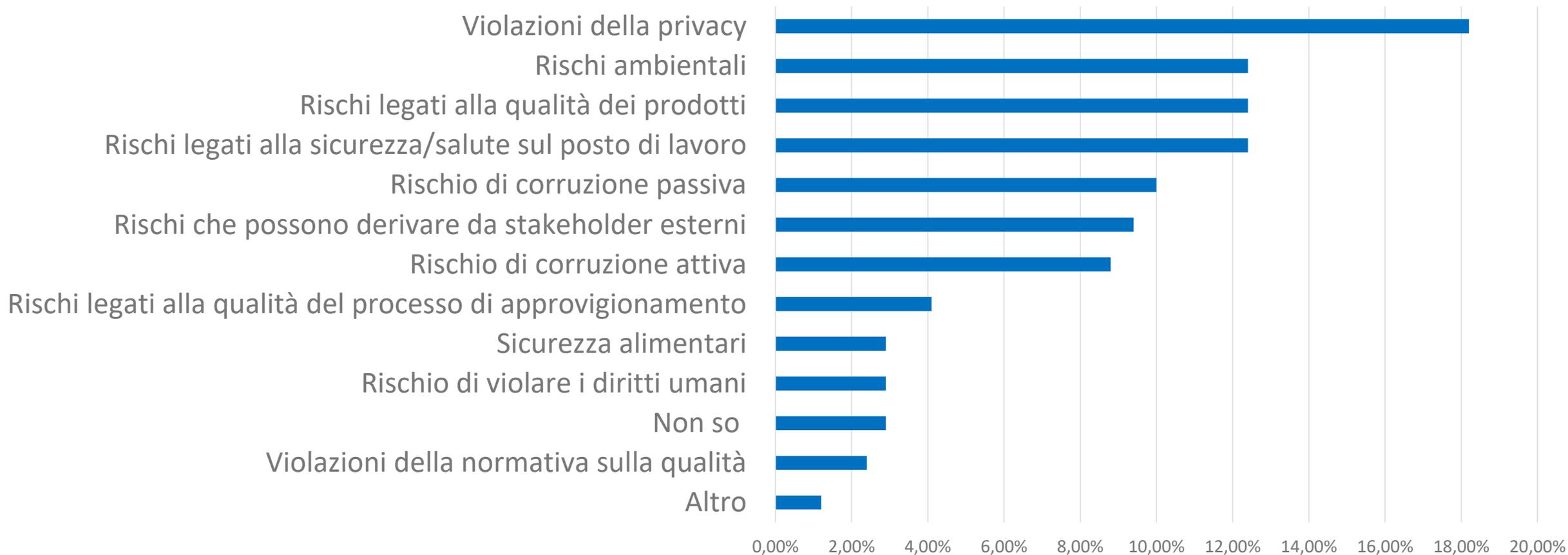
I profili indagati nella survey 2019

- 1. Consapevolezza e coinvolgimento**
- 2. Atteggiamenti e comportamenti**
- 3. Composizione e funzionamento del board**
- 4. Contributo individuale**

Il gap tra consapevolezza e coinvolgimento rimane elevato

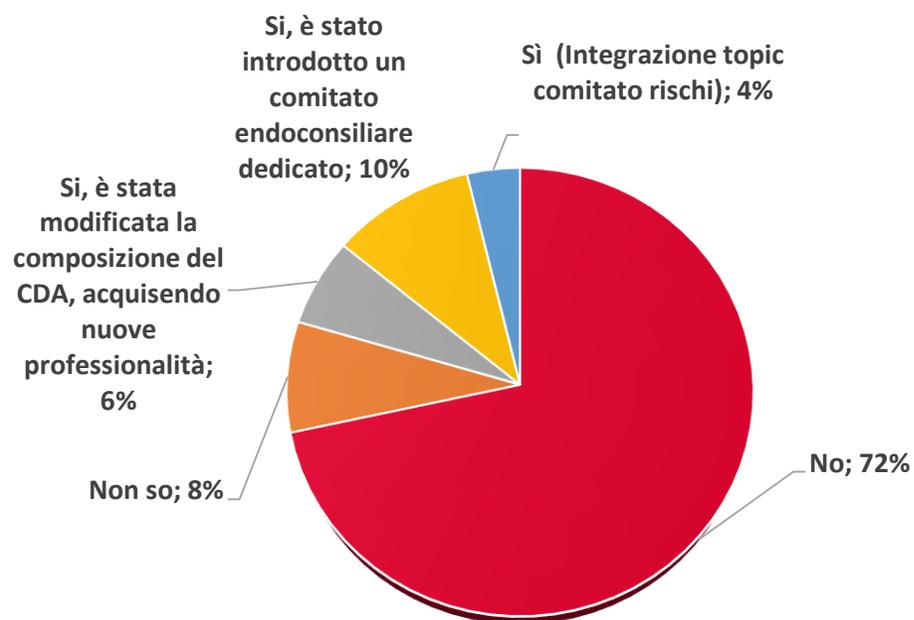


I rischi più importanti da rendicontare



Composizione CDA e ESG

Solo in rari casi, la composizione e/o l'organizzazione del **CDA** è stata **modificata** in base all'esigenza di presidiare le tematiche ESG



La leadership del Board: lagging o leading?

LAGGING
strategic
orientation

Il CDA approva il piano strategico presentato dal management, che considera tutte le forme di valore

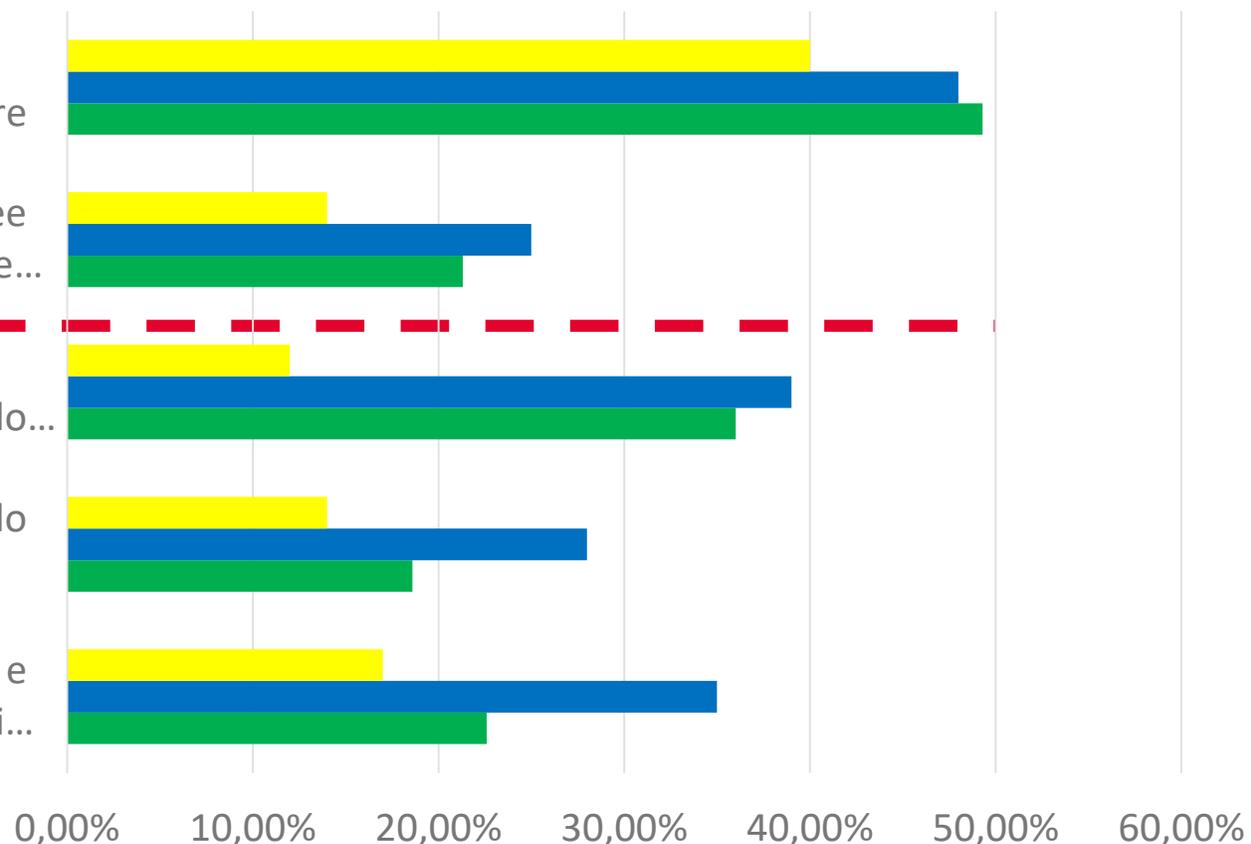
Il CDA approva gli investimenti di lungo periodo e le aree d'investimento su tutte le forme di valore e quindi anche...

Il CDA definisce e approva la vision aziendale e gli orientamenti strategici di lungo periodo, considerando...

Il CDA stabilisce obiettivi di lungo periodo, considerando anche tematiche ESG (3/5 anni)

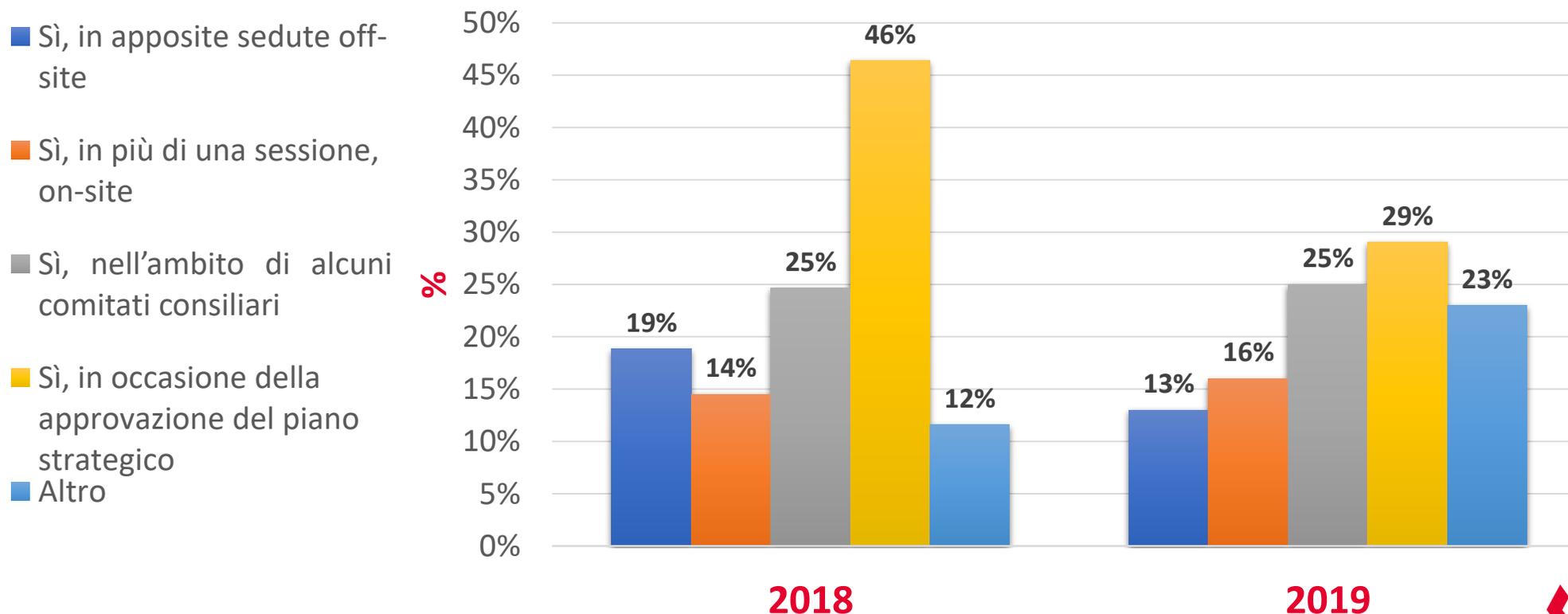
Il CDA condivide con il top management considerazioni e scenari di lungo periodo che coprono tutte le forme di...

LEADING
long term
strategic
orientation



Il Board e la Vision di lungo periodo

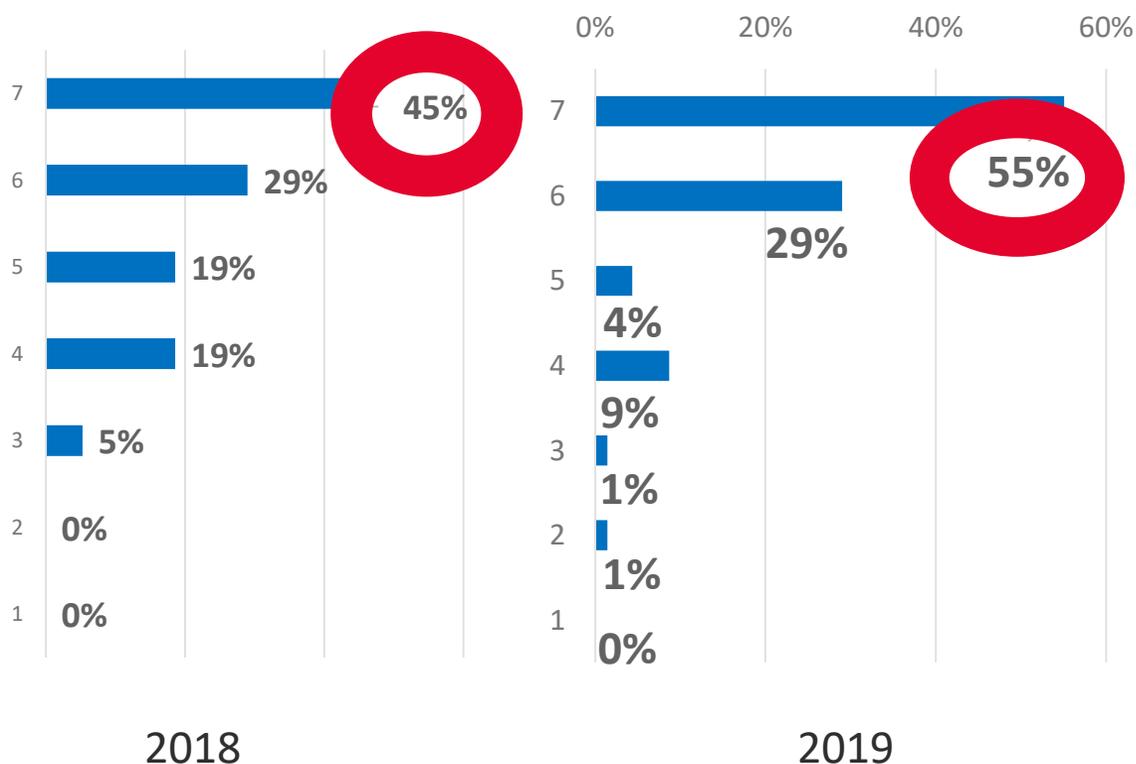
2018-2019 - Nell'ultimo anno, il **CDA** ha dedicato una o più sessioni specifiche al processo di **elaborazione della vision aziendale** per assicurare il presidio di tutti gli ambiti del decreto 254 nell'ambito del modello di business e delle strategie?



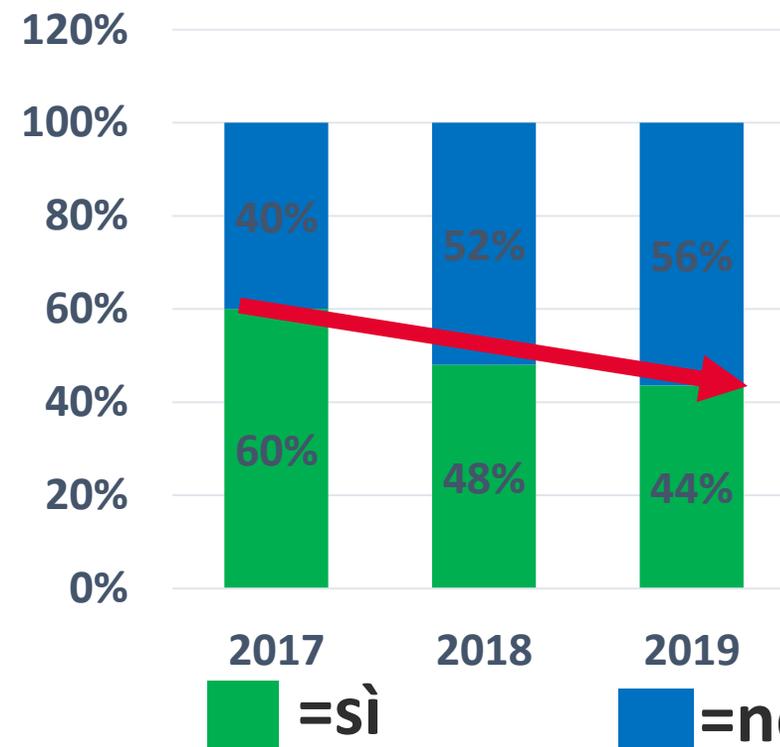
SHOULD vs DO:

gli amministratori indipendenti e gli ESG

SHOULD: Gli amministratori indipendenti dovrebbero svolgere un ruolo più attivo sui rischi ESG



DO: Gli amministratori indipendenti svolgono effettivamente un ruolo più attivo nel CDA di cui lei è componente?



In breve

- I sindaci cominciano a essere interessati al tema **ESG**
- Si conferma il **gap** tra consapevolezza e engagement dei diversi Comitati
- Focus sui **rischi in prevalenza** con particolare attenzione a *violazione privacy*
- Le **sessioni** dedicate all'elaborazione della Vision di lungo periodo sono **meno strutturate e non coinvolgono sempre tutto il Board**
- Gli **amministratori indipendenti sono molto consapevoli** dell'importanza di promuovere attivamente in CDA l'integrazione con i temi ESG **ma segnalano che nei CDA di cui fanno parte questo ruolo non viene agito in modo altrettanto significativo**

Grazie per l'attenzione.